

الاختبار الفصلي لمقرر مهارات ادارية

السؤال ١

من مهام منسق الاجتماع فض النزاع بين المشاركين في الاجتماع

**صواب**

**خطأ**

السؤال ٢

تشير نظرية هيرزبرج الى:

**عاملان يؤثرا في سلوك الناس**

٣ عوامل تؤثر في سلوك الناس

٤ عوامل تؤثر في سلوك الناس

عامل واحد يؤثر في سلوك الناس

السؤال ٣

يتسم مناخ أو ظروف اتخاذ القرار بوجود:

**٣ حالات**

٥ حالات

حالات

٤ حالات

السؤال ٤

قائد الاجتماع يشارك في النقاش بأنه قائد وليس عضو

**صواب**

**خطأ**

**التصحيح :** بأنه عضو وليس قائد

السؤال ٥

طبقاً لنظرية هيرزبرج فإن الراتب:

يدخل ضمن الحقائق الأولية والداعية معاً

يدخل ضمن الحقائق الدافعية

لم تصنف نظرية هيرزبرج الراتب ولم تضعه في اعتبارها من الأساس

**يدخل ضمن الحقائق الأولية**

السؤال ٦

تصف القيادة بخمسة صفات وتضع لكل صفة رقم وقد يكون للقائد أكثر من صفة.. هذه العبارة تشير الى أحد نماذج القيادة الادارية وهو:

الادارة بالأهداف

**الشبكة الادارية**

الادارة بالوسائل

الادارة الكلاسيكية

**السؤال ٧**

يسهل تشتيت تركيزه:

**المستمع**

المنصب والمستمع معاً

المنصب

جميع الاجابات السابقة غير صحيحة

**السؤال ٨**

القرارات المركزية تتخذ عادة على مستوى:

الادارة الوسطى والادارة التنفيذية

الادارة الوسطى

**الادارة العليا**

الادارة التنفيذية

**السؤال ٩**

لا يندرج ضمن دوافع القائد الاداري التي درسناها في مهارة القيادة الادارية:

**الدافع للسيطرة على الآخرين**

الدافع للتزود بالقوة

الدافع لارضاء الذات

الدافع للشهرة

**السؤال ١٠**

من مهام أمين الاجتماع التذكير بجدول الاجتماع

**صواب**

خطأ

**السؤال ١١**

يُنتمي ألتون مايو إلى مدرسة العلاقات الإنسانية في الادارة

**صواب**

خطأ

**السؤال ١٢**

إجراءات إتخاذ هذه القرارات محددة مسبقاً:

القرارات التشغيلية

القرار غير المبرمجة

**القرار المبرمجة**

القرارات التنظيمية

**السؤال ١٣**

القيادة الادارية هي القدرة على التأثير في:

الهيكل التنظيمية

الأفراد

**الأفراد والجماعات**

الجماعات

السؤال ١٤

- هي قرارات تتصف بدرجة عالية من المركزية في إتخاذها:  
القرارات التنظيمية  
القرار غير المبرمجة  
**القرارات الاستراتيجية**  
القرار المبرمجة

السؤال ١٥

تجربة فريدريك تايلور في تغيير طريقة العمل أدت إلى انخفاض الانتاج وانخفاض التكاليف

صواب

**خطأ**

التصحيح : أدت إلى ارتفاع الانتاج وانخفاض التكاليف

السؤال ١٦

- هي قرارات غير روتينية:  
القرارات التشغيلية  
القرارات التنظيمية  
**القرار غير المبرمجة**  
القرار المبرمجة

السؤال ١٧

القرار الامرکزية تتخذ عادة على مستوى:

- الادارة التنفيذية**  
الادارة الوسطى  
كل الادارات  
الادارة العليا

السؤال ١٨

المنسق هو المسؤول الأول عن السير العام والتوجه النهائي للجتماع.

صواب

**خطأ**

التصحيح : قائد الاجتماع هو..

السؤال ١٩

نموذج من نماذج القيادة الادارية يركز على تحقيق النتائج النهائية والمرغوبة:

- الشبكة الادارية  
**الادارة بالأهداف**  
الادارة العلمية  
الادارة الكلاسيكية

السؤال ٢٠

مهارة ادارة الاجتماع لا تركز على أهمية متابعة اتخاذ القرارات بعد إنتهاء الاجتماع

صواب

**خطأ**

**السؤال ٢١**

نجاحك في العمل يرتبط:  
بنسبة ٧٠٪ بمهاراتك في اتخاذ القرارات  
بنسبة ٧٠٪ بمعرفتك في علوم الادارة  
بنسبة ٧٠٪ بمهاراتك في التحفيز  
**بنسبة ٧٠٪ بمهاراتك في الاتصال**

**السؤال ٢٢**

هي القرارات المتعلقة بالتأكد من أن المهام والأنشطة قد تم تنفيذها بكفاءة وفاعلية:

**القرارات التشخيصية**

القرارات التنظيمية

القرار المبرمج

القرار غير المبرمجة

**السؤال ٢٣**

قاعدة ٣٠٪ ترتبط بمهارات:

إتخاذ القرار

ادارة الاجتماعات

**الاتصال**

التحفيز

**السؤال ٢٤**

العملية التي يتم من خلالها التعبير والتبادل للأفكار والمفاهيم والحقائق والأراء والاتجاهات بين طرفين أو أكثر باستخدام طرق معينة سواء كانت منطقية أو غير منطقية.. هذا هو تعريف:

**الاتصال**

التنسيق

اتخاذ القرار

التحفيز

**السؤال ٢٥**

تحديد وتعريف المشكلة هو:

الخطوة الرابعة في عملية إتخاذ القرار

**الخطوة الأولى في عملية إتخاذ القرار**

الخطوة الثالثة في عملية إتخاذ القرار

الخطوة الثانية في عملية إتخاذ القرار

**السؤال ٢٦**

قائد الاجتماع مسؤول عن ايجاد روح الألفة والانسجام بين المشاركين

**صواب**

خطأ

**السؤال ٢٧**

القائد الاداري:

لا يطلب النصيحة لأنه خبير بكل الأمور

**يطلب النصيحة لأنه ليس خبير بكل الأمور**

يطلب النصيحة فقط لكن لا يعلم بها

لا يطلب النصيحة لأنها تقلل من شأنه أمام مسؤوليته

**السؤال ٢٨**

الترقية تعتبر:

حافظ معنوي

حافظ سلبي

**حافظ فردي**

حافظ جماعي

**السؤال ٢٩**

كثرة المعلومات المعروضة في رسالة واحدة تعتبر من:

أسس الاتصال

مبادئ الاتصال

**معوقات الاتصال**

دعائم الاتصال

**السؤال ٣٠**

طبقاً لنظرية هيرزبيرج فإن الراتب:

يدخل ضمن الحقائق الدافعية

لم تصنف نظرية هيرزبيرج الراتب ولم تضعه في اعتبارها من الأساس

**يدخل ضمن الحقائق الأولية**

يدخل ضمن الحقائق الأولية والداعية معاً

**السؤال ٣١**

اختلاف الثقافات بين المرسل والمستقبل يعتبر من:

مبادئ الاتصال

أسس الاتصال

**معوقات الاتصال**

دعائم الاتصال

**السؤال ٣٢**

هي المحرّكات الداخلية التي تدفع الإنسان لسلوك معين:

**الدوافع**

المرتبات

المكافآت

الحوافز

**السؤال ٣٣**

إختيار بين عدة حلول بديلة للتعامل مع وضع معين... هذا هو تعريف:

**المشكلة**

**القرار**

التغذية المررتدة

الاستراتيجية

**السؤال ٣٤**

نتقن مهارة القيادة الادارية عندما نتقن كل المهارات الادارية الأخرى

**صواب**

خطأ

**السؤال ٣٥**

تشتمل على بدائل يصعب تحديدها:

القرارات الشخصية

القرارات المبرمجة

**القرارات الغير مبرمجة**

القرارات التنظيمية

**السؤال ٣٦**

تشتمل على بدائل قليلة ويسهل تحديدها:

القرارات التنظيمية

القرارات الشخصية

**القرارات المبرمجة**

القرارات الغير مبرمجة

**السؤال ٣٧**

هي قرارات تكرر بصورة مستمرة:

القرار الشخصية

القرارات التنظيمية

القرار الغير مبرمجة

**القرارات المبرمجة**

**السؤال ٣٨**

القائد يرغب دائمًا في الحصول على الموارد والإمكانيات التي تمكّنه من تحقيق طموحاته وطموحات المنظمة... هذه العبارة تعبّر عن أحد دوافع القائد الإداري وهو:

الدافع للشهرة

الدافع لارضاء الذات

الدافع للإنجاز

**الدافع للتزوّد بالقوة**

**السؤال ٣٩**

من أسس نجاح المجتمع تحديد مدى الحاجة لعقد الاجتماع

**صواب**

خطأ

**السؤال ٤٠**

أمين الاجتماع هو المسؤول عن تسجيل الأفكار الواردة في الاجتماع

**صواب**

خطأ

**السؤال ٤١**

هناك مجموعة من الحاجات التي يشعر بها الفرد وتعمل كمحرك ودوافع للسلوك.. هذا المفهوم يشير إلى:

**هرم ماسلو**

نظريّة ماكلاند

نظريّة هيرزبيرج

نظريّة ماكريجر

السؤال ٤٢

يجب على قائد الاجتماع أن يعتمد على السلطة وليس الاقناع في إدارة الاجتماع

صواب

خطأ

التصحيح : يستخدم الاقناع أكثر من السلطة

السؤال ٤٣

يعتبر فريدريك تايلور هو المؤسس الأول لعلم الادارة

صواب

خطأ

السؤال ٤٤

جدول أعمال الاجتماع يخص فقط قائد الاجتماع وليس بالضرورة أن يطلع عليه المشاركون في الاجتماع

صواب

خطأ

التصحيح : جدول اعمال الاجتماع ضروري يطلع عليه المشاركون في الاجتماع.

السؤال ٤٥

المنسق يؤدي دوراً في الاجتماع يشبه دور ضابط المرور

صواب

خطأ

السؤال ٤٦

تأجيل الاجتماع أمر معتمد ولا يؤثر في فاعلية الاجتماع

صواب

خطأ

التصحيح : تأجيل الاجتماع أمر غير معتمد ويوثر في فاعلية الاجتماع

السؤال ٤٧

دراسة الحركة والزمن تتبع مدرسة النظم في الادارة

صواب

خطأ

التصحيح : تتبع المدرسة الكلاسيكية

السؤال ٤٨

تعاملت المدرسة الكلاسيكية مع العامل باعتباره إنسان

صواب

خطأ

التصحيح : باعتباره آله

السؤال ٤٩

هي قرارات تتخذها الادارة العليا وتغطي مدى زمني طويل:

القرارات الاستراتيجية

القرار غير المبرمجة

القرار المبرمجية

القرارات التنظيمية

السؤال ٥٠

ليس بالضرورة أن يكون حضور الاجتماعات حصري فقط على الأعضاء الذين لهم علاقة مباشرة بأهدافه أو بتطبيق ما سينتظر عنه من

قرارات

صواب

**خطأ**

**التصحيح :** ينبغي حصر حضور....

السؤال ٥١

إذا كانت السيارة لا تعمل بدون وقود فالموظف لا يعمل بدون:

تدريب

تفويض

**تحفيز**

تغير

السؤال ٥٢

تكون هناك معلومات كافية في حالة إتخاذ القرارات:

القرارات الشخصية

القرارات التنظيمية

**القرار المبرمجة**

القرار غير المبرمجة

السؤال ٥٣

القائد الإداري يعتمد على

السلطة المنوحة

السلطه الرسمية

**التأثير على الآخرين**

تأثير على المتنافسين

السؤال ٥٤

يعتبر ألتون مایو هو المؤسس الأول لعلم الادارة

صواب

**خطأ**

**التصحيح :** يعتبر فریدریک تایلور هو المؤسس الأول لعلم الادارة

السؤال ٥٥

يجب على المنسق في الاجتماع عدم الوقوف على الحياد بين أعضاء الاجتماع

صواب

**خطأ**

**التصحيح :** يجب على المنسق في الاجتماع الوقوف على الحياد بين أعضاء الاجتماع اي التدخل لتقرير وجهات النظر المتباينة.

السؤال ٥٦

في التأثير على السلوك هناك:

ثلاث مجموعات من العوامل التي تشكل سلوك الفرد  
مجموعة واحدة من العوامل التي تشكل سلوك الفرد

مجموعات من العوامل التي تشكل سلوك الفرد

أربع مجموعات من العوامل التي تشكل سلوك الفرد

السؤال ٥٧

يقع هذا النمط القيادي في الوسط بين القيادة بالمشاركة والقيادة المستبدة:

القيادة المتحيزة

القيادة الديمocrاطية

القيادة المهيمنة بمشاعر الآخرين

القيادة المتسلطة

السؤال ٥٨

القائد الاداري

يحل المشكلات

يكره المشكلات

يحدد المشكلات

يصنع المشكلات

السؤال ٥٩

القيادة الادارية تعني أن الموظفون يفعلون الأشياء لأنهم يحبونك

صواب

خطأ

السؤال ٦٠

فريدريك تايلور يتبع المدرسة الكلاسيكية في الادارة

صواب

خطأ

لا تتسرعوا من صالح دعائكم

سبحان الله وبحمده ،، سبحان الله العظيم

E7sas